



2019

RAPPORT FINANCIER

1. Faits marquants de l'exercice 2019

2019, encore une année sous le signe de la croissance avec la fusion-absorption de l'EHPAD Verdon Accueil.

Combinée avec une croissance organique soutenue, les ressources de fonctionnement de l'association ont augmenté de 8% (5.5 M€).

Le résultat comptable de l'exercice est excédentaire de 1.37 M€ contre 459 K€ en 2018.

Le résultat des activités sous contrôle de tiers financeurs est de 668 K€ et celui en gestion propre de 698 K€

Les résultats contrôlés progressent avec l'amélioration sensible des résultats des établissements récemment repris (réduction des pertes de 561 K€). Cette évolution tend à conforter notre stratégie de développement et notre capacité à déployer rapidement des synergies managériales et à réaliser des économies d'échelle.

L'excédent brut d'exploitation augmente de 6% (5.15 M€) et la capacité d'autofinancement se situe à un niveau légèrement supérieur (5.17 M€).

Les activités commerciales ESAT poursuivent leur développement et le chiffre d'affaires approche les 3.6 M€ (+ 3%) avec un résultat d'exploitation de 541 K€.

L'Adapei a également engagé une nouvelle coopération avec la signature d'un mandat de gestion avec l'association AVRS gestionnaire de 6 maisonS d'enfants à caractère sociale (MECS) dans le champ de l'aide sociale à l'enfance du département du Var. Cette fructueuse collaboration devrait aboutir sur une fusion au 1^{er} juillet 2020 et permettre d'élargir encore les réponses aux difficultés de nos publics et s'inscrit pleinement dans la ligne des politiques publiques actuelles, « Une réponse accompagnée pour tous ».

Les investissements réalisés en 2019 s'élèvent à 9.15 M€ et traduisent le dynamisme de la politique engagée depuis plusieurs années maintenant destinée à augmenter le patrimoine et valoriser l'existant afin d'offrir les meilleures conditions de vie possible à nos résidents.

Au 31 décembre, la valeur brute des immobilisations atteint 115 M€ pour une valeur nette de 70 M€. Le taux de vétusté moyen est de 39 %, constant par rapport à l'année dernière.

L'endettement au 31/12/2019 est de 44 M€ contre 39 M€ l'année dernière. Des nouveaux emprunts ont été souscrits au cours de l'exercice à hauteur de 7.9 M€ pour 2.9 M€ de remboursements réalisés. Les nouveaux emprunts financent essentiellement des acquisitions / réhabilitations immobilières.

Le taux d'endettement brut (dettes financières / capitaux propres) est de 1,37. Si l'on déduit la trésorerie disponible, le taux d'endettement net ou « gearing » est de 0,93.

La trésorerie progresse pour atteindre 14 M€ (+1.7 M€), en y incluant les placements financiers en parts sociales détenues à hauteur de 1,1 M€.

Quant à notre filiale entreprise adaptée **AZUR MULTISERVICES**, elle poursuit son développement avec encore une forte croissance de son chiffre d'affaires, 500 K€ (338 K€ en 2018 soit + 48 %) tout en améliorant sensiblement son résultat d'exploitation (+ 71 K€ contre 30 K€ en 2018).

Comme prévu fin 2018, DEFIS Formations, dont l'Adapei dispose d'une représentation majoritaire au Conseil d'administration, a absorbé les associations CESAME Toulon et UFCS afin de créer un grand acteur local de l'insertion et de la formation. La réunion de ces trois structures a donné naissance à **ARIANE Méditerranée**.

2. Résultat de l'exercice 2019

2.1 Résultat comptable

	2019	2018	Var.	%
Produits	74 922 759	67 851 999	7 070 760	10,4%
Charges	73 393 792	67 216 340	6 177 452	9,2%
Résultat avant reprise des résultats antérieurs	1 528 967	635 659	13 248 212	140,5%
Résultats antérieurs	-162 908	-176 229	13 321	-7,6%
Résultat comptable	1 366 060	459 430	906 630	197,3%

2.2 Résultat administratif

Etablissements	2019	2018	Var.
ARS-Cpam	708 908	41 849	667 059
ARS-Esat	286 445	-3 300	289 745
Conseil Départemental	124 340	197 175	-72 835
EHPAD	-122 893	-250 439	127 546
Siège		178	-178
Résultat sous contrôle	996 800	-14 538	1 011 338
ESAT - Budgets commerciaux	894 739	870 372	24 367
Foyer de jeunes travailleurs	-223 752	-113 032	-110 719
Gestion locative	-1 577	11 181	-12 758
Centre de formation	12 288	19 265	-6 976
Secteurs Associatifs	16 163	8 694	7 469
Résultat propre	697 862	796 480	-98 618
Résultat administratif	1 694 662	781 942	912 720

3. Bilan

ACTIF	Montant brut 31/12/2019	Amort. et prov. 31/12/2019	Montant net 31/12/2019	Montant net 31/12/2018
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles :				
Frais d'établissement	268 538	229 611	38 927	26 748
Autres immobilisations incorporelles	2 831 497	2 016 492	815 005	870 080
Immobilisations incorporelles en cours				
Immobilisations corporelles :				
Terrains	2 022 504		2 022 504	1 727 597
Constructions	78 251 474	25 393 027	52 858 447	48 783 089
Installations techniques, matériels et outillage	8 996 533	6 478 345	2 518 188	2 608 327
Autres immobilisations corporelles	15 808 346	10 727 923	5 080 423	4 800 714
Immobilisations corporelles en cours	6 978 358		6 978 358	6 143 473
Immobilisations Financières :				
Participations et créances rattachées à des participations	1 179 155		1 179 155	1 174 972
Autres titres immobilisés				
Prêts	424 917		424 917	416 624
Autres immobilisations financières	421 063		421 063	428 810
TOTAL I	117 182 385	44 845 398	72 336 987	66 980 435
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours :				
Matières premières et fournitures	24 447		24 447	26 015
Autres approvisionnements	53 327		53 327	39 398
En-cours de production (biens et services)	144 819		144 819	161 546
Produits intermédiaires et finis	10 362		10 362	20 280
Marchandises	2 781		2 781	3 191
Avances et acomptes versés sur commandes	166 568		166 568	97 671
Créances (1) :				
Créances redevables et comptes rattachés (2)	2 503 887	15 620	2 488 267	3 185 697
Autres créances	2 120 345		2 120 345	2 290 363
Valeurs mobilières de placement	353 921		353 921	1 970 795
Disponibilités (3)	12 512 439		12 512 439	9 159 371
Charges constatées d'avance	221 465		221 465	199 327
TOTAL II	18 114 361	15 620	18 098 741	17 153 654
Charges à répartir sur plusieurs exercices III	24 903		24 903	29 487
Primes de remboursement des obligations IV				
Ecart de conversion (actif) V				
TOTAL ACTIF (I +II+III+IV+V)	135 321 650	44 861 018	90 460 632	84 163 576
(1) Dont à moins d'un an : 2 488 267 € Dont à plus d'un an : 0				
(2) Dont créances mentionnées à l'article R.314-96 du CASF.				
(3) Comptes de trésorerie compensés				

PASSIF	Montant net 31/12/2019	Montant net 31/12/2018
FONDS PROPRES		
Fonds associatifs sans droit de reprise	16 958 957	15 697 166
Fonds associatifs avec droit de reprise :		
Dons et legs	1 613 498	1 613 498
Subventions d'investissement sur biens renouvelables		
Réserves :		
Excédents affectés à l'investissement	7 023 897	6 158 440
Réserves de compensation	471 380	378 796
Excédents affectés à la couverture du besoin en fonds de roulement	840 674	823 279
Autres réserves	1 050	1 050
Report à nouveau (gestion non contrôlée)	-3 864 579	-3 762 728
Dépenses refusées par l'autorité de tarification ou inopposables aux financeurs	-131 563	-131 563
Résultat sous contrôle de tiers financeurs	-814 458	-95 345
Dépenses non opposables aux tiers financeurs	-2 963 152	-2 532 093
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit) (1)	1 366 060	459 431
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	6 676 560	6 901 332
Provisions réglementées :	4 829 044	5 114 420
dont Couverture du besoin en fonds de roulement	558 280	1 505 340
dont Amortissements dérogatoires et provisions pour renouvellement des immobilisations	1 311 902	1 492 270
dont Réserves des plus-values nettes d'actif	2 958 862	2 116 811
Droit des propriétaires		
TOTAL I	32 007 368	30 625 684
Provisions pour risques	2 200 952	2 389 043
Provisions pour charges	495 545	504 885
Fonds dédiés	1 658 657	1 547 600
TOTAL II	4 355 154	4 441 529
DETTES (3)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	43 969 499	38 911 596
Emprunts et dettes financières divers (3)	8 515	3 646
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	15 071	204 495
Redevables créditeurs		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (4)	1 997 347	2 197 669
Dettes sociales et fiscales	6 408 163	6 223 752
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	376 727	649 177
Autres dettes (5)	1 258 419	832 958
Produits constatés d'avance	64 369	73 070
TOTAL Iii	54 098 110	49 096 363
Ecart de conversion (passif)	TOTAL IV	
TOTAL PASSIF	(I +II+III+IV)	84 163 576
(1) Résultat de l'exercice =1 366 060 € (solde compte de résultat 2019 de 1 528 967 € - reprise résultat antérieur de 162 908 €) dont compte 1201 : 2 380 677 € et compte 1291 : -1 712 480 € (résultats sous contrôle de tiers financeurs).		
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques : 0		
(3) En particulier : cautions versées par les résidents à leur entrée dans l'établissement.		
(4) Dont à plus d'un an : 0 € Dont à moins d'un an : 1 997 347 €		
(5) Dont fonds des majeurs protégés : 38 458 €		

4. Compte de résultat

CHARGES	Exercice 2019	Exercice 2018
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	12 325	10 544
Variation de stock	10 145	-10 684
Achats de matières premières et fournitures	54 069	70 195
Variation de stock	17 801	-31 879
Achats d'autres approvisionnements	870 266	590 490
Variation de stock	7 262	18 286
Achats non stockés de matières et fournitures	4 212 390	2 998 452
Services extérieurs et autres	22 033 091	20 201 525
Impôts, taxes et versements assimilés :		
- sur rémunérations	2 365 968	1 501 642
- autres	297 128	243 290
Charges de personnel :		
- salaires et traitements	24 884 999	23 194 795
- charges sociales	10 258 556	9 912 362
Dotations aux amortissements et provisions :		
Dotations aux amortissements :		
- des immobilisations	5 337 491	4 539 816
- des charges d'exploitation à répartir		
Dotations aux provisions :		
- sur actif circulant	15 620	7 706
- pour risques et charges d'exploitation	180 480	297 669
Autres charges	247 865	263 137
TOTAL I	70 805 456	63 807 347
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements et aux provisions		18 483
Intérêts et charges assimilées	859 496	870 252
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		44 996
TOTAL II	859 496	933 731
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		
Exercice courant	537 652	94 884
Exercices antérieurs		
Sur opérations en capital	150 960	20 547
Dotations aux amortissements et aux provisions :		
- dotations aux provisions réglementées destinées à la couverture du B.F.R.		
- dotations aux provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations	865 878	18 371
- dotations aux provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif		
- dotations aux amortissements exceptionnels		
Engagements à réaliser sur ressources affectées	163 760	738 859
Impôts sur les sociétés	10 589	9 581
TOTAL III	1 728 839	882 243
TOTAL DES CHARGES	73 393 791	65 623 321
RESULTAT CREDITEUR = Excédent	1 528 967	635 660
TOTAL GENERAL (I + II + III)	74 922 758	66 258 980
RESULTAT DE L'EXERCICE ⁽¹⁾		
Solde compte de résultat	1 528 967	635 660
Reprise de résultat antérieur	-162 907	-176 228
Résultat de l'exercice	1 366 060	459 432

(1) résultat de l'exercice après retraitement des opérations propres au secteur sanitaire et médico-social

PRODUITS	Exercice 2018	Exercice 2017
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de marchandises	28 954	30 281
Production vendue :		
- prestations de services	2 435 299	2 272 597
- divers	3 338 636	3 395 934
Production stockée ou déstockage de production		
Production immobilisée	737 638	26 854
Dotations et produits de tarification	58 938 253	53 150 493
Subventions d'exploitations et participations	376 692	404 437
Reprises sur amortissements et provisions	390 654	103 736
Transferts de charges	114 090	269 590
Autres produits	5 134 118	5 111 258
TOTAL I	71 494 334	64 765 179
PRODUITS FINANCIERS		
De participations et des immobilisations financières	15 965	16 793
Revenus des valeurs mobilières de placement, escomptes obtenus et autres produits financiers	156 822	34 486
Reprises sur provisions	7 166	
Transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	6 391	
TOTAL II	186 344	51 278
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	558 605	438 096
- exercices antérieurs		
Sur opérations en capital	1 442 772	477 952
Reprises sur provisions :		
- reprises sur provisions réglementées destinées à la couverture du B.F.R.	947 060	
- reprises sur provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations	180 367	230 612
- reprises sur provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif	54 445	44 996
- reprises sur autres provisions	1 568	1 568
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	57 263	249 300
Transferts de charges		
TOTAL III	3 242 080	1 442 523
TOTAL DES PRODUITS	74 922 758	66 258 980
RESULTAT DEBITEUR = Déficit		
TOTAL GENERAL (I + II + III)	74 922 758	66 258 980

5. Soldes intermédiaires de gestion

Libellé	2 019	2 018	Var.	%
PRODUITS DE LA TARIFICATION ET ASSIMILES				
731 - Produits de la tarification relevant du I de l'article L.312-1 du CASF	58 938 253	53 150 493	5 787 760	10,89%
732 - quote-part de la dotation globalisée commune prévue à l'article R.314-43-1 du CASF				
734 - Tarif dépendance				
736 - Tarif soins (EHPAD)				
737 - Produits des prestations non prises en compte dans les tarifs journaliers soins				
70 - Production vendue	5 802 888	5 698 811	104 077	1,8%
71 - Production stockée				
72 - Production immobilisée	737 638	26 854	710 784	2646,8%
Production de l'exercice	65 478 780	58 876 159	6 602 621	11,21%
Production de l'exercice	65 478 780	58 876 159	6 602 621	11,2%
60 61 62 Consommation de l'exercice en provenance de tiers	27 217 350	23 846 929	3 370 421	14,1%
Valeur ajoutée	38 261 430	35 029 230	3 232 200	9,2%
Valeur ajoutée	38 261 430	35 029 230	3 232 200	9,2%
74 - Subvention d'exploitation	376 692	404 437	-27 744	-6,9%
75 - Aides aux postes TH	4 283 706	4 264 262	19 443	0,5%
63 - Impôts, taxes et versements assimilés	2 663 096	1 744 932	918 165	52,6%
64 - Charges de personnel	35 143 554	33 107 157	2 036 397	6,2%
Excédent (ou Insuffisance) brut d'exploitation	5 115 177	4 845 840	269 338	5,6%
Excédent brut d'exploitation	5 115 177	4 845 840	269 338	5,6%
75 - Autres produits (sauf 755)	850 413	846 995	3 418	0,4%
781 789 791 - Reprises sur Amortissements et transferts de charges	504 744	373 326	131 418	35,2%
65 - Autres charges (sauf 655)	247 865	263 137	-15 272	-5,8%
681 689 - Dotations aux amortissements et aux provisions	5 533 590	4 845 192	688 398	14,2%
Résultat d'exploitation	688 878	957 832	-268 954	-28,1%
Résultat d'exploitation	688 878	957 832	-268 954	-28,1%
755 - Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun				
76 786 796 - Produits financiers	186 344	51 278	135 066	263,4%
655 - Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun				
66 686 - Charges financières	859 496	933 731	-74 235	-8,0%
Résultat courant avant impôts	15 726	75 379	-59 653	-79,1%
77 787 797 - Produits exceptionnels	3 242 080	1 442 523	1 799 557	124,8%
67 687 - Charges exceptionnelles	1 718 249	872 662	845 588	96,9%
Résultat exceptionnel	1 523 831	569 862	953 969	167,4%
Résultat courant avant impôts	15 726	75 379	-59 653	-79,1%
Résultat exceptionnel	1 523 831	569 862	953 969	167,4%
Participation des salariés				
Impôts sur les bénéfices	10 589	9 581	1 008	10,5%
Résultat de l'exercice (Avant reprise des résultats antérieurs)	1 528 967	635 660	893 308	140,53%

6. Capacité d'autofinancement

POSTES	2 019	2 018	Var.	%
RESULTAT COMPTABLE (Avant reprise des résultats antérieurs)	1 528 967	635 660	893 308	140,5%
+ Flux internes (charges)	6 714 188	5 622 969	1 091 219	19,4%
FRI				
+ Valeur comptable des éléments d'actif cédés	150 960	20 547	130 413	634,7%
+ Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	5 337 491	4 539 816	797 675	17,6%
+ Dotations aux provisions pour renouvellement des immobilisations et Dotations aux amortissements	865 878	18 371	847 507	4613,2%
+ Autres dotations aux amortissements, dépréciations et provisions impactant le FRI				#DIV/0!
FRE				
+ Dotations aux provisions d'exploitation	180 480	297 669	-117 190	-39,4%
+ Dotations aux provisions de couverture du BFR				
+ Dotations aux dépréciations des actifs circulants: créances, stocks et en-cours	15 620	7 706	7 913	102,7%
+ Autres dotations aux amortissements, dépréciations et provisions				
+ Engagements à réaliser sur ressources affectées (établissements privés)	163 760	738 859	-575 099	-77,8%
- Flux internes (produits)	3 074 129	1 108 163	1 965 966	177,4%
FRI				
- Produits des cessions d'éléments d'actif	1 022 782	56 293	966 488	1716,9%
- Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	419 991	421 658	-1 668	-0,4%
- Reprises sur provisions pour renouvellement des immobilisations et Reprises sur amortissements dé	234 813	275 608	-40 795	-14,8%
- Autres reprises sur amortissements, dépréciations et provisions impactant le FRI	1 568	1 568		
- Quote-part d'éléments du fonds associatif virée au compte de résultat (établissements privés)				
FRE				
- Reprises sur provisions d'exploitation	390 654	94 045	296 608	315,4%
- Reprises sur provisions de couverture du BFR	947 060		947 060	
- Reprises sur dépréciations des actifs circulants: créances, stocks et en-cours		9 691	-9 691	-100,0%
- Autres Reprises sur dépréciations et provisions				
- Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs affectées (établissements privés)	57 263	249 300	-192 038	-77,0%
CAF (Capacité d'autofinancement)	5 169 026	5 150 466	18 561	0,4%
IAF (Insuffisance d'autofinancement)				
Dont montant affectant le FRI	4 675 176	3 823 607	851 569	22,3%
Dont montant affectant le FRE	493 850	1 326 858	-833 008	-62,8%

7. Tableau de financement

	Exercice N 31/12/2019	Exercice N-1 31/12/2018	Variation Ecart
FONDS DE ROULEMENT			
Fonds associatifs	19 135 704	18 150 500	985 204
Résultat de l'exercice	1 366 060	459 431	906 629
Provisions réglementées et subventions	11 505 604	12 015 753	-510 149
CAPITAUX PROPRES	32 007 368	30 625 684	1 381 684
Provisions R&C et fonds dédiés	4 355 154	4 441 529	-86 375
Emprunts et dettes assimilées	43 978 014	38 915 242	5 062 772
CAPITAUX PERMANENTS	80 340 536	73 982 455	6 358 081
Provisions pour actif circulant	-15 620	-9 243	-6 377
Actif net immobilisé	72 336 987	66 980 435	5 356 552
Charges à répartir sur plusieurs exercices	24 903	29 487	-4 584
FONDS DE ROULEMENT	7 994 266	6 981 776	1 012 490
BESOINS EN FONDS DE ROULEMENT			
Stocks et en cours	235 736	250 430	-14 694
Créances clients et comptes rattachés	2 503 887	3 194 940	-691 053
Autres créances	2 286 913	2 388 034	-101 121
Comptes de régularisation	221 465	199 327	22 138
ACTIF CIRCULANT	5 248 001	6 032 731	-784 730
Fournisseurs et comptes rattachés	2 374 074	2 846 846	-472 772
Autres dettes	7 681 653	7 261 205	420 448
Compte de régularisation	64 369	73 070	-8 701
DETTES D'EXPLOITATION	10 120 096	10 181 121	-61 025
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-4 872 095	-4 148 390	-723 705
Disponibilités	12 866 360	11 130 166	1 736 194
TRESORERIE NETTE	12 866 360	11 130 166	1 736 194

8. Affectation des résultats

Sur proposition de la direction générale et avis du conseil d'administration, l'assemblée générale propose d'affecter les résultats de l'exercice 2019 de la manière suivante :

8.1 Etablissements et services ayant contractualisé un CPOM

► CPOM ARS-CPAM

Résultat administratif excédentaire 2019 de 1 042 367 € affecté en réserve d'investissements

► CPOM ARS-ESAT

Résultat administratif excédentaire 2019 de 286 445 € affecté en diminution du report à nouveau déficitaire antérieur

► CPOM CONSEIL DEPARTEMENTAL DU VAR

Résultat administratif déficitaire 2019 de 40 927 € affecté en réserve d'investissements

8.2 Etablissements et services sous contrôle hors CPOM

► MNA – Résidence Petite Garenne – La Seyne-sur-Mer (CD 83)

Résultat administratif excédentaire 2019 de 114 553 € affecté en réserve d'investissements

► FAM de l'Espigoule - Ginasservis (83)

- **CD** : Résultat administratif excédentaire 2019 de 58 291 € affecté en réserve d'investissements
- **ARS** : Résultat administratif excédentaire 2019 de 9 282 € affecté en réserve d'investissements

► MAS de l'Espigoule - Ginasservis (ARS 83)

Résultat administratif déficitaire 2019 de 291 056 € affecté en report à nouveau déficitaire

► FAM de la Route du Sel - Pelissanne (13)

- **CD** : Résultat administratif déficitaire 2019 de 19 089 € affecté en report à nouveau déficitaire
- **ARS** : Résultat administratif déficitaire 2019 de 40 171 € affecté en report à nouveau déficitaire

► EHPAD Marquisanne 1 – Toulon

- **Hébergement (CD)** : Résultat administratif excédentaire 2019 de 161 253 € affecté en réserve d'investissements

- **Dépendance (CD)** : Résultat administratif déficitaire 2019 de 109 478 € affecté en report à nouveau déficitaire
- **Soin (ARS)** : Résultat administratif déficitaire 2019 de 103 400 € affecté en report à nouveau déficitaire

► **EHPAD Marquisanne 2 – Toulon**

- **Hébergement (CD)** : Résultat à zéro par reprise de réserve de compensation constituées antérieurement
- **Dépendance (CD)** : Résultat administratif excédentaire 2019 de 2 428 € affecté en réserve d'investissements
- **Soin (ARS)** : Résultat administratif déficitaire 2019 de 15 505 € affecté en report à nouveau déficitaire

► **EHPAD Verdon Accueil – Saint Julien le Montagnier**

- **Hébergement (CD)** : Résultat administratif déficitaire 2019 de 179 592 € affecté en report à nouveau déficitaire
- **Dépendance (CD)** : Résultat administratif excédentaire 2019 de 8 551 € affecté en réserve d'investissements
- **Soin (ARS)** : Résultat administratif excédentaire 2019 de 112 849 € affecté en réserve d'investissements

8.3 Etablissements et services sous gestion propre

► **ESAT-budgets commerciaux**

Résultat comptable 2019 excédentaire de 894 739 € affecté aux fonds associatifs de chacun des établissements.

► **Gestion locative propre foyer Garelo à Puget-sur-Argens**

Résultat comptable 2019 déficitaire de 1 577 € affecté en report à nouveau débiteur

► **Centre de formation**

Résultat comptable 2019 excédentaire de 12 288 € affecté aux fonds associatifs du service

► **Secteurs associatifs**

Résultat comptable 2019 excédentaire de 16 163 € affecté aux fonds associatifs.

► **Foyer de jeunes travailleurs Toulon**

Résultat comptable 2019 déficitaire de 223 752 € affecté en report à nouveau débiteur

8.4 Siège associatif

Résultat à zéro par reprise de réserves constituées antérieurement